

# Communiqué de presse

Paris, le 29 mars 2022

## Résultats 2021 d'AG2R LA MONDIALE : d'excellentes performances commerciales, un résultat de gestion cumulé de 375 M€ et une marge de solvabilité de 218%

<b>Retraite complémentaire Agirc-Arrco</b>	• Cotisations :	<b>19,5 Md€</b>	<b>+10,3%</b>
	• Actifs :	<b>17,6 Md€</b>	<b>+6,4%</b>
	• Résultat net fonds de gestion :	<b>102 M€</b>	<b>+11,4%</b>
<b>Périmètre assurantiel Sgam</b>	• Cotisations :	<b>11,4 Md€</b>	<b>+22,2%</b>
	• Actifs :	<b>121,2 Md€</b>	<b>+5,5%</b>
	• Résultat net part du Groupe :	<b>273 M€</b>	<b>+22,9%</b>
	• Fonds propres part du Groupe :	<b>8,4 Md€</b>	<b>-0,5%</b>
	• Ratio de Solvabilité 2 :	<b>218 %</b>	<b>+38 pts</b>

### Une année toujours soutenue

Tout au long de l'année, AG2R LA MONDIALE s'est adapté à son environnement.

Pour anticiper les évolutions de la retraite complémentaire, AG2R Agirc-Arrco est devenu employeur des collaborateurs du Groupe dédiés à sa gestion au 1<sup>er</sup> janvier 2021. La création d'une Unité économique et sociale (UES) AG2R entre le GIE AG2R et AG2R Agirc-Arrco confirme l'unité sociale du périmètre de la convention collective.

En matière de retraite supplémentaire et dans l'esprit de la Loi Pacte, La Mondiale Retraite Supplémentaire a été créée. Sous réserve de l'approbation par l'Autorité de contrôle prudentiel et de résolution (ACPR), elle deviendra un fonds de retraite professionnel supplémentaire (FRPS) qui accueillera les contrats de retraite supplémentaire de La Mondiale en 2022. De plus, un partenariat commercial entre ARIAL CNP ASSURANCES et Natixis Interépargne permet dorénavant de proposer une offre globale de retraite supplémentaire, d'épargne salariale et de gestion d'actifs.

S'agissant du grand âge, afin de confirmer la position du Groupe, La Mondiale a acquis fin juin 2021 67% d'Ægide-Domitys, 1<sup>er</sup> acteur français de résidences services seniors, en partenariat actionnarial avec les fondateurs de Nexity.

En prévoyance et santé, le pôle mutualiste s'est renforcé avec l'adhésion de Mutuelle Bleue à AG.Mut au 1<sup>er</sup> juillet 2021, tandis qu'INTÉRIALE est entrée en négociation exclusive avec le Groupe, dans la perspective de la réforme de la protection sociale complémentaire des fonctionnaires.

Enfin, AG2R LA MONDIALE a réalisé d'importants efforts d'efficacité opérationnelle pour mieux maîtriser ses équilibres techniques et financiers qui seront à poursuivre dans un contexte de croissance d'activité, d'évolutions réglementaires soutenues afin de dégager des marges de manœuvre nécessaires pour les investissements dédiés à la transformation de l'entreprise. C'est un gage de sa capacité à poursuivre son développement.

# Communiqué de presse

## **Retraite complémentaire : cotisations en hausse et respect des objectifs**

En retraite complémentaire, les cotisations Agirc-Arrco s'élèvent à 19,5 Md€, en hausse de 10,3%. Cette forte progression est à mettre en regard de la croissance en France de la masse salariale soumise à cotisations à +9,8% (l'indemnité de chômage partiel mise en place par les pouvoirs publics en 2020 pour limiter l'impact de la crise sanitaire sur l'économie n'était pas soumise à cotisations Agirc-Arrco).

Le résultat net de gestion atteint 102 M€, en hausse de 10 M€ par rapport à 2020, et ce malgré la baisse des dotations de gestion de la Fédération Agirc-Arrco. Le Groupe a en effet continué à réduire fortement ses frais de gestion en retraite complémentaire, tenant ainsi son engagement envers la Fédération en termes de gains de productivité à réaliser dans le cadre de l'article 8 de l'Ani retraite du 13 mars 2013. Avec 243 M€ de frais, AG2R LA MONDIALE est en avance de 69 M€ sur sa trajectoire fixée par la Fédération pour 2021 (312 M€) et même nettement en dessous de sa trajectoire fixée pour 2022 (295 M€). Enfin, tout en réduisant les coûts, le Groupe a respecté ses contrats d'objectifs et de moyens et amélioré ses indicateurs de performance.

## **Activités assurantielles : fort dynamisme de sa distribution...**

L'activité assurantielle a généré 11,4 Md€ de cotisations, en hausse de 22,2%, ce qui constitue un chiffre d'affaires record pour SGAM AG2R LA MONDIALE.

Les cotisations en prévoyance (+28,5%) et en santé (+12,1%) ont bénéficié du dynamisme des contrats collectifs avec d'importantes affaires nouvelles ainsi que des entrées de portefeuille.

En assurance vie épargne (+30,1%), après une année 2020 marquée par un engouement des épargnants français vers les placements liquides, le Groupe a bénéficié du contexte porteur de l'assurance vie en France, notamment sur le segment patrimonial.

En retraite supplémentaire, pour la deuxième année d'application de la Loi Pacte, les cotisations se sont légèrement tassées (-0,9%) avec des contrats individuels en hausse soutenue (+6%) et un recul des contrats collectifs.

Sur ces deux segments, l'année 2021 est surtout marquée par la croissance des supports unités de compte (UC). La collecte nette en UC est en très forte progression et atteint 2,2 Md€, nouveau record pour la Sgam. Elle est confortée par des taux d'UC plus importants que le marché (52% en cotisations contre 39% pour le marché France assureurs et 37,5% en encours contre 27,5% pour le marché France assureurs) et par la commercialisation des nouveaux contrats Peri et Pero de la Loi Pacte avec des taux d'UC importants (respectivement 53% et 70%). Par ailleurs, le pilotage de la collecte nette en supports euros, pour limiter la dilution du rendement de l'Actif général en euros par les nouveaux flux entrants (investis dans des obligations à faibles rendements) et ainsi protéger la mutualité des assurés, s'est poursuivi toute l'année.

Enfin, les cotisations de la Sgam hors assurances de personnes progressent d'environ 0,2 Md€ avec l'entrée en combinaison à partir du 1<sup>er</sup> juillet 2021 d'Ægide-Domitys.

À noter que les actifs assurantiels d'AG2R LA MONDIALE représentaient 121,2 Md€ en 2021, en hausse de + 5,5% avec une collecte nette positive, la revalorisation des contrats (euros et UC), malgré un taux de plus-values latentes revenu à 11% en raison de la hausse des taux faisant baisser les valeurs obligataires.

# Communiqué de presse

## **... et forte croissance du résultat**

Le résultat part du Groupe de SGAM AG2R LA MONDIALE s'est établi à 273 M€ en 2021, en progression de +22,9% au regard de 2020.

En assurance vie, AG2R LA MONDIALE a servi une rémunération annuelle moyenne de ses contrats en baisse de -15 cts pour atteindre 1,41%, ce qui reste supérieur à la rémunération moyenne estimée sur le marché dans son ensemble. De plus, le Groupe a renforcé ses provisions d'assurance vie : +12 M€ pour la provision pour participation aux excédents qui représente 4,1% des provisions euros de ses assurés et +200 M€ de renforcement de provisions pour faire face aux taux bas comme il l'avait déjà fait en 2019.

En prévoyance santé, les ratios de sinistralité se sont dégradés de 2,2 points avec toujours une sinistralité plus importante qu'avant pandémie en prévoyance et une surconsommation médicale en 2021 avec un rattrapage post-confinements et l'impact du 100% santé.

Aussi, avec un résultat en forte hausse et malgré la réévaluation à la baisse des actifs obligataires avec la remontée des taux, les fonds propres IFRS sont quasi-stables (-0,5%) et demeurent à un très haut niveau de 8,4 Md€. Ces fonds propres ont été multipliés par 5,1 depuis la création de la Sgam en 2008, soit un taux de croissance annuel moyen de + 13,3 % sur la période. Ils ont bénéficié de la poursuite de la commercialisation de certificats mutualistes, directement éligibles en fonds propres. Ceux-ci se sont accrus de 67 M€ et leur encours atteignait, fin 2021, 318 M€.

Le ratio de Solvabilité 2 de SGAM AG2R LA MONDIALE ressortait à 218% fin 2021, en hausse de +38 points par rapport à 2020 dont un impact de +35 points lié à la hausse des taux.

## **Amélioration de la notation Standard & Poor's**

Le 25 mars 2021, l'agence de notation Standard & Poor's (S&P) a amélioré la notation de SGAM AG2R LA MONDIALE et de ses principales entités - La Mondiale, AG2R Prévoyance, Prima et ARIAL CNP ASSURANCES – devenue « A », assortie d'une « perspective stable ».

S&P a mis en évidence la stabilité et la solidité des fondamentaux du Groupe, la maîtrise de la collecte nette en euros et la baisse continue des taux garantis dans un environnement de taux bas.

L'agence de notation considère ainsi que la sensibilité d'AG2R LA MONDIALE au niveau des taux d'intérêt a été considérablement réduite.

Elle estime également que le Groupe a été en capacité d'amortir les chocs de marché liés à la pandémie, notamment grâce à la mise en place d'une couverture actions, à l'émission d'obligations RT1 réalisée en octobre 2019 dans d'excellentes conditions et à une proportion d'unités de comptes dans son chiffre d'affaires largement supérieure à celle du marché.

Enfin, S&P tient compte des positions de premier plan d'AG2R LA MONDIALE en France, du volume et de l'étendue de la distribution de ses produits ainsi que de la stabilité de sa performance opérationnelle.

# Communiqué de presse

*« Dans un environnement toujours incertain, AG2R LA MONDIALE enregistre d'excellentes performances avec un fort dynamisme commercial, une croissance significative de son résultat opérationnel et de son résultat net. Le Groupe sort grandi de ces deux années de crise et démontre la pertinence de son modèle de groupe d'assurance de protection sociale et patrimoniale.*

*Ces performances ont été obtenues dans un contexte de persistance des effets de la pandémie en prévoyance et santé et de taux d'intérêt toujours très bas (-0,01% en moyenne annuelle pour le Tec 10). En assurance vie, les provisions ont été renforcées de 212 M€ sur l'année pour faire face à ce niveau de taux, tout en continuant à servir à nos assurés vie une rémunération moyenne supérieure à celle du marché. Elles sont également dues aux efforts d'efficacité opérationnelle réalisés sur la même période dans un contexte de croissance de l'activité et d'évolutions réglementaires soutenues. Ces efforts se poursuivront afin de continuer à réaliser les investissements significatifs nécessaires à la transformation et la digitalisation du Groupe et de confirmer la robustesse de notre modèle économique.*

*Ces résultats ainsi que l'amélioration de la notation par Standard & Poor's devenue « A, perspective stable » confortent le Groupe dans sa capacité de pilotage, sa performance opérationnelle et sa solidité financière » déclare André Renaudin, Directeur général ».*

## **À propos d'AG2R LA MONDIALE :**

Spécialiste de la protection sociale et patrimoniale en France, AG2R LA MONDIALE assure les particuliers, les entreprises et les branches, pour protéger la santé, sécuriser le patrimoine et les revenus, prémunir contre les accidents de la vie et préparer la retraite. Le Groupe compte plus de 15 millions d'assurés et accompagne 500.000 entreprises au quotidien. Avec plus de 14.000 collaborateurs, AG2R LA MONDIALE est présent sur l'ensemble du territoire métropolitain et ultramarin. Société de personnes à gouvernance paritaire et mutualiste, le Groupe cultive un modèle de protection sociale unique qui conjugue étroitement rentabilité, solidarité et performance. Dans le cadre de l'action sociale AG2R Agirc-Arrco et AG2R Prévoyance, et plus globalement de son engagement sociétal, AG2R LA MONDIALE œuvre au quotidien pour le bien-vieillir au plus près des besoins des personnes et des territoires.

Suivez l'actualité : [www.ag2rlamondiale.fr](http://www.ag2rlamondiale.fr) /  @AG2RLAMONDIALE

## **Contacts presse :**

Mélissa Bourguignon : melissa.bourguignon@ag2rlamondiale.fr / 01 76 60 90 30 / 06 04 52 18 63  
Emmanuelle Renaudie : emmanuelle.renaudie@ag2rlamondiale.fr / 01 76 60 80 69